

**6****Slutrapporter av projekten 6014, 6024, 6031, 6036 och 6061  
(sbf/2020:31)****Förslag till beslut**

1. Samhällsbyggnadsnämnden godkänner samhällsbyggnadsförvaltningens slutrapport av projekt nummer 6014 som avser kvartersparken Solparken.
2. Samhällsbyggnadsnämnden godkänner samhällsbyggnadsförvaltningens slutrapport av projekt nummer 6024 som avser gata/gcv Stupvägen till Opalen.
3. Samhällsbyggnadsnämnden godkänner samhällsbyggnadsförvaltningens slutrapport av projekt nummer 6031 som avser ny gångbana längs Kästadalsvägen.
4. Samhällsbyggnadsnämnden godkänner samhällsbyggnadsförvaltningens slutrapport av projekt nummer 6036 som avser trafiksäkerhetsåtgärder på Tomtbergavägen.
5. Samhällsbyggnadsnämnden godkänner samhällsbyggnadsförvaltningens slutrapport av projekt nummer 6061 som avser upprustning Sångfågeln.

**Sammanfattning**

Kvarstående åtgärder från upprustningsprojektet Solparken är nu genomförda med kvalitet och rätt säkerhetsklassning.

I samverkan med tekniska förvaltningen har vi byggt anpassningar av gata och gång- och cykelvägar till förskolan Opalen.

Den felande gångbanelänken längs Kästadalsvägen är nu utbyggd och gående slipper promenera blandat med biltrafiken.

Flera trafiksäkerhetsåtgärder har genomförts på Tomtbergavägen.

Kvarstående åtgärder från upprustningsprojektet Sångfågeln är genomförda med kvalitet och rätt säkerhetsklassning.

**Ärendet**

Samhällsbyggnadsförvaltningen föreslår att nämnden godkänner förvaltningens slutrapporter för projekten 6014, 6024, 6031, 6036 och 6061.

Samhällsbyggnadsförvaltningens tjänsteskrivelse, daterad 2020-03-16, utgör underlag för beslutet.



2020-03-16

Referens

**Ewa Lönnkvist**

Samhällsbyggnadsförvaltningen

Stadsmiljöenheten

Samhällsbyggnadsnämnden

## **Slutrapporter av projekten 6014, 6024, 6031, 6036 och 6061**

### **Förslag till beslut**

1. Samhällsbyggnadsnämnden godkänner samhällsbyggnadsförvaltningens slutrapport av projekt nummer 6014 som avser kvartersparken Solparken.
2. Samhällsbyggnadsnämnden godkänner samhällsbyggnadsförvaltningens slutrapport av projekt nummer 6024 som avser gata/gcv Stupvägen till Opalen.
3. Samhällsbyggnadsnämnden godkänner samhällsbyggnadsförvaltningens slutrapport av projekt nummer 6031 som avser ny gångbana längs Kästadalsvägen.
4. Samhällsbyggnadsnämnden godkänner samhällsbyggnadsförvaltningens slutrapport av projekt nummer 6036 som avser trafiksäkerhetsåtgärder på Tomtbergavägen.
5. Samhällsbyggnadsnämnden godkänner samhällsbyggnadsförvaltningens slutrapport av projekt nummer 6061 som avser upprustning Sångfågeln.

### ***Sammanfattning***

Kvarstående åtgärder från upprustningsprojektet Solparken är nu genomförda med kvalitet och rätt säkerhetsklassning.

I samverkan med Tekniska förvaltningen har vi byggt anpassningar av gata och gång- och cykelvägar till förskolan Opalen.

Den felande gångbanelänken längs Kästadalvägen är nu utbyggd och gående slipper promenera blandat med biltrafiken.

Flera trafiksäkerhetsåtgärder har genomförts på Tomtbergavägen.

Kvartstående åtgärder från upprustningsprojektet Sångfågeln är genomförda med kvalitet och rätt säkerhetsklassning.

Carina Molin  
Förvaltningsdirektör

Anders Öttenius  
Chef stadsmiljöenheten



Referens  
Ewa Lönnkvist

Mottagare  
Samhällsbyggnadsnämnden

## Slutrapport för projekt 6014 Solparken i Tumba



*Solparken under färdigställandeskedet*

### Bakgrund

Projektet 6014 är en fullföljning av upprustningen av kvartersparken Solparken som upprustades 2015/2016. Upprustningen blev populär och besöksstrycket markant större. Gymrustningen höll inte de nya säkerhetskraven och staket-höjd runt bollplan var för låg. Utbyte av gymrustning, nytt högre stängsel vid bollplan samt fler och större sopkorgar behövde genomföras.

Ursprunglig budget för hela upprustningen av Solparken var -4200 tkr som hade projektnummer 3714 (med objekt nr 31833). Projekt 6014 fullföljde och ersatte 3-projektet som avslutades 2016.

## Projektets resultat kontra projektmål

### Måluppfyllnad

Parken har blivit mer attraktiv efter upprustningen och mycket välbesökt.

Entreprenör för anläggningsarbetet var NCC som upphandlades i konkurrens under 2016.

Parken kunde invigas i maj 2017 med aktiviteter för barn och korvgrillning. Kommunstyrelsens ordförande Ebba Östlin klippte banden tillsammans med barn från kvarteret. Invigningen blev en uppskattad återkoppling till dem som svarat på enkäter och varit med att ta fram underlaget till parkens utformning.

### Tidplan kontra utfall

Projektet höll planerad tidplan.

Projektet färdigställdes under våren 2017, med invigning därefter, enligt plan. Eftersläpningar såsom anmärkningar i utförande och kompletteringar utfördes under hösten 2017. Projektet har levt kvar under garantitiden som avslutades 2019.

### Ekonomi

Kostnader om -200 tkr. för del av garantiskötseln lyftes ur upprustningsprojektet på grund av ekonomiska redovisningsskäl och belastade istället driftbudgeten.

För att avsluta 3-projektet så fort som möjligt flyttades -500 tkr av den budgeten över från projekt 3714/31388 Solparken till projekt 6014 Solparken. Det innebar att projekt 3714/31388 avslutades på -3500 tkr istället för -4200 tkr.

Sammantaget gör det att projekt 6014 Solparken redovisar ett underskott på -500 tkr.

Projekt 6014	Ursprunglig budget	Tilläggsbudget	Totalbudget	Utfall
Projektering				
Entreprenad	-376 tkr	-500 tkr	-876 tkr	-876 tkr
Övrig byggherrekostnad	-24 tkr		-24 tkr	-24 tkr
Totalsumma	-400 tkr	-500 tkr	-400 tkr	-900 tkr

### Personresurser

Projektledare i olika skeden var en landskapsarkitekt och en byggprojektledare. 4 st olika parkförvaltare från Sbf deltog i projektets olika skeden.

Vid dialoger och invigning deltog 2 st olika områdesutvecklare från Klif.

### Kvalitet

Det ökade besöksstrycket, framförallt av ungdomar, ledde till att vissa delar i anläggningen har behövt justeras. Målet på kvalitet och säkerhetskrav är nu uppnått.

### Erfarenheter av projektarbetet

Garantietableringsskötseln bör ingå i investeringsprojektet och inte belasta driftbudget. Den varma sommaren 2018 blev en stor belastning för förvaltningens garantikostnader.

Osäkra redovisningsregler för invigning och garantiskötsel gjorde att projektets budget var svår att uppskatta in i det sista.

Det finns ett behov av juriststöd som kan ta diskussioner och avstämning kring felprojekteringar eller andra problem med samarbetspartners. Projektorganisationen är inte riggad för detta tidsmässigt och det kostar mer än det ger att dra igång en process.

### Förslag till förbättringar

Garantietableringsskötseln för en anläggning ska ingå i investeringsprojektet. Detta är speciellt viktigt för parker som har stor andel växtmaterial som behöver extra skötsel under etableringsfasen. Det är också viktigt att det är den upphandlade entreprenör som utför skötseln under garantitiden. Då kan kvaliteten i anläggningsfasen lättare säkerställas eftersom det blir viktigare att göra ett bra grundarbete för entreprenören.

Det finns ett behov från projektledningen att ha tydliga ekonomiska förutsättningar som inte ändras under projektiden. Detta för att kunna göra korrekta ekonomiska avstämningar under projektiden.

Det behövs tydligare riktlinjer för hur fel i processen ska hanteras eller undvikas. Det kan tex vara felprojektering och diskussion med entreprenör kring tilläggsarbeten. Projektportens styrgrupp är ett bra forum att lyfta detta i.



Referens  
Ewa Lönnkvist

Mottagare  
Samhällsbyggnadsnämnden

## Slutrapport för projekt 6024 gata/gvc Opalen Stupvägen



*Stupvägen mot förskolan Opalen*

### Bakgrund

Tekniska förvaltningens fastighetsenhet bygger om förskolan Opalen och utökar sin tomt ut på tidigare allmän plats. Anpassningar av området måste därmed göras för att tillgängliggöra förskolan via den allmänna platsen.

- Gc-vägen flyttas till nytt läge med ett övergångsställe som angör mot befintligt gc-stråk.
- Flytt och utökning av befintlig vändplan.
- Ny stödmur mot parkering/vändplan.
- Flytt av fjärrvärmeluftning.
- Justering av befintlig belysning.



## Projektets resultat kontra projektmål

### Måluppfyllnad

Ovanstående anpassningar är genomförda till fyllest. Tekniska förvaltningens fastighetsenhetens upphandlade entreprenör utförde arbetet.

### Tidplan kontra utfall

Tidplanen hölls och arbetet utfördes under 2019.

### Ekonomi

Projekt?	Ursprunglig budget	Tilläggsbudget	Totalbudget	Utfall
Projektering				-77
Entreprenad	-1900			-2000
Övrig byggherrekostnad	-100			-184
Återstående kostnad				
Återstående intäkt				
Totalsumma	-2000			-2261

### Kvalitet

Utfört enligt handlingar, slutbesiktat och godkänt.

### Personresurser

Extern projektledare/projekteringsledare, ramupphandlad från Fasticon och i ett senare skede byggprojektledare från ramupphandlad konsult Röda Tråden. Tekniska förvaltningens fastighetsenhet och deras upphandlande markentreprenör svarade för genomförandentreprenaden inklusive byggledning.

### Erfarenheter av projektarbetet

Med anledning av att den ordinarie byggprojektledaren slutat sin anställning hos Botkyrka kommun, bemannades projektet tidigt med en extern projektledare/byggprojektledare som tog helhetsansvaret för stadsmiljöenhetens ansvar i genomförandeskedet. Detta begränsade enhetens medinflytande, uppföljning och redovisningsmöjligheter i projektet.

### Förslag till förbättringar

Det ska alltid finnas/utses en intern projektledare/byggprojektledare som har yttersta ansvaret för enhetens projekt.



Referens  
Ewa LönnkvistMottagare  
Samhällsbyggnadsnämnden

## Slutrapport för projekt 6031 ny gångbana Kästadalsvägen



*Kästadalsvägen ny gångbana*

### Bakgrund

Kästadalsvägen är en kommunal uppsamlingsgata med busstrafik som sträcker sig inom både Botkyrka kommun och Huddinge kommun. Vägens säkerhetsmässiga förutsättningar för de oskyddade trafikanterna innan byggnation var bristfälliga. Detta eftersom vägen ligger i en kurva med branta slänter på ena sida vilket ger dålig sikt i kombination med att körbanan är smal och har enbart linjemålning som avgränsning mot de oskyddade trafikanterna. På Huddinge kommuns sida av Kästadalsvägen finns sedan tidigare en utbyggd gång- och cykelbana med skiljande kantsten. Den del av Kästadalsvägen som sträcker sig i Botkyrka kommun, dvs mellan Katrinebergsvägen och Gränsvägen, utgjorde innan byggnation en så kallad felande länk eftersom den saknade en riktig gångbana.

## Projektets resultat kontra projektmål

### Måluppfyllnad

Projektet har byggts i enlighet med projektplanen och omfattat följande åtgärder:

- Anläggning av ny gångbana längs med befintlig körbana på Kästadalsvägen, mellan Gränsvägen och Katrinebergsvägen. Sträckan är totalt ca 410 meter lång.
- Utmed hela sträckan har befintligt dagvattendike justerats samt lagts i kulvert.
- Belysningspunkter och elskåp har flyttats.
- På en del av sträckan har terrängen krävt att stödmur har behövts anläggas.
- 1 st busshållplats har upprustats och tillgänglighetsanpassats.

Genom byggnation av gångbana längs med Kästadalsvägen har följande projektmål uppfyllts:

- En trygg och säker gångväg har skapats för kortare resor på de lokala stråken och en helhet har erhållits över kommungränsen till Huddinge.
- Barns möjligheter att själva på ett säkert sätt använda transportsystemet och vistas i trafikmiljöer ökat. Detta är särskilt viktigt då Kästadalsvägen utgör en skolväg till och från Tullinge trädgårdsstadsskolan (F-6).

### Tid

Planering och projektering genomfördes under 2017. Byggnationen påbörjades under 2018 och avslutades ett år senare 2019.

Långdragna förhandlingar med fastighetsägare längs med gångbanans sträckning har inneburit en ökad komplexitet att genomföra projektet. Det har resulterat i både ökade kostnader och förseningar jämfört med ursprunglig budget och tidsplan.

### Ekonomi

Projekt	Ursprunglig budget	Tilläggsbudget	Totalbudget	Utfall
Projektering	-200 tkr		-200 tkr	- 105 tkr
Entreprenad	-2300 tkr	-400 tkr	-2700 tkr	- 4528 tkr
Övrig byggherrekostnad				- 7 tkr
Statlig medfinansiering	1400 tkr		1400 tkr	1400 tkr
Återstående kostnad				0
Återstående intäkt				0
Totalsumma	-1100 tkr	-400 tkr	-1500 tkr	-3240 tkr

### **Kvalitet**

Genomförandetid och grundbudget har överskridits i förhållande till ursprungliga tidplaner och prognoser. Gångbanan har byggts ut enligt plan.

### **Personresurser**

Ansvarig byggprojektledare slutade sin tjänst på Botkyrka kommun under projektets gång. Rollen bemannades av teknisk konsult i väntan på en ny byggprojektledare. Ny byggprojektledare tog över projektet i samband med slutbesiktningen.

Extern byggleddare har varit verksam i projektet från granskning av bygghandlingar tills slutbesiktning och slutreglering av ekonomin.

### **Erfarenheter av projektarbetet**

Extern byggleddare har visat sig vara outhärligt i projektet pga. omfattande samverkanskontakter med diverse intressenter under byggnationen, som exempelvis fastighetsägare och ledningsdragande verk.

Förhandlingarna med berörda fastighetsägare var mer långdragna och kostsammare än som det hade bedömts i förväg och borde kunna uppmärksammas i ett tidigare skede i processen.

Kvalitetssäkring av upprättade handlingar hade kunnat utföras bättre för att undvika meningsskiljaktigheter med entreprenörer.

Externa resurser i projektet har begränsat enhetens medinflytande, uppföljning och redovisningsmöjligheter i projektet.

Kommunikationen till allmänheten har upplevts bristfällig av en del medborgare.

### **Förslag till förbättringar**

Förhandlingar med berörda fastighetsägare bör utföras i så tidigt skede som möjligt och vara lösta innan genomförande start för att undvika förseningar och ökade kostnader.

Kvalitetssäkring i projekt är viktigt, all dokumentation i projekt ska följa framtagna mallar för att undvika brister i bygghandlingar samt onödiga meningsskiljaktigheter med entreprenör.

Kommunikationsplan bör upprättas i projekt framöver med syfte att säkra allmänhetens rätt att del av nödvändig information.



Referens  
Ewa Lönnkvist

Mottagare  
Samhällsbyggnadsnämnden

## Slutrapport för projekt 6036 Trafiksäkerhetsåtgärder Tomtbergavägen



*Ny refug Tomtbergavägen*

### Bakgrund

I samband med exploateringsprojektet Hallunda gård där ca 500 bostäder planerats önskar förvaltningen höja trafiksäkerheten på Tomtbergavägen. Utredning om hastigheter har gjorts och resultat påvisar höga hastigheter.

Följande åtgärder föreslog genomföras:

- Ny gångbana byggs mellan Botkyrkaleden och Hallundavägen.
- Avsmalningar på Tomtbergavägen byggs för att sänka hastigheter på raka sträckor.
- Mellan Kärsbyskolan och Noras väg ses möjlighet över att anlägga avsmalningar och bygga bort farliga övergångsställen.

## Projektets resultat kontra projektmål

### Måluppfyllnad

Målet var att höja trafiksäkerheten för oskyddade trafikanter. Gående och cyklisterna ska prioriteras för minskad bilism. Även bilisters säkerhet brister då vägen inbjuder till högre hastigheter. Detta är genomfört.

### Tidplan kontra utfall

Arbetet utfördes mellan november – december 2019. Entreprenören Lestra AB höll den satta tidplanen.

### Ekonomi

Projekt?	Ursprunglig budget	Tilläggsbudget	Totalbudget	Utfall
Projektering	-50 tkr			-95 tkr
Entreprenad	-900 tkr			-917 tkr
Övrig byggherrekostnad	-50 tkr			-57 tkr
Återstående kostnad				0
Återstående intäkt				0
Totalsumma	-1000 tkr		-1000 tkr	-1 069 tkr

### Kvalitet

Arbetet utfördes med största försiktighet och kvalitetssäkring. Alla trafikåtgärder åtgärdades och besiktades innan nya åtgärder påbörjades.

### Personresurser

Botkyrka Kommuns resurser i detta projekt var en intern byggprojektledare och en byggledare från ramupphandlad konsult Röda Tråden som ansvarade för kvalitetssäkringen i projektet.

### Erfarenheter av projektarbetet

Det är viktigt att det görs en smidig och informativ överlämning från intern projektör/planerare till byggprojektledning. Information om vad som förväntas genomföras och en tidplan för arbetena.

### Förslag till förbättringar

Investeringsprojekt som inkluderar statsbidrag bör utföras så tidigt som möjligt under året, då det ska finnas tid för att sammanställa ekonomi, dokumentation, handlingar och kvalitetssäkring för redovisning till trafikverket. Tydligare ritningar kring hur projektet ska utföras är av vikt innan arbetet påbörjas.





Referens  
Ewa Lönnkvist

Mottagare  
Samhällsbyggnadsnämnden

## Slutrapport för projekt 6061 Upprustning Sångfågeln



*Parkleken Sångfågeln*

### Bakgrund

Sångfågeln är en populär park med en stor plaskdamm som renoverades 2011. När parken byggdes om 2016 - 2017 köptes utegym av dålig kvalitet och en del lekutrustning som inte var typgodkänd och där leverantören inte kunde tillhandahålla reservdelar. Då garantiskötseln handlades upp som en sidoentreprenad med dålig skötselbeskrivning etablerades inte växtligheten som tänkt, som följd behövdes växter bytas ut.

Följande åtgärder föreslogs därför att genomföras:

- Byte av samtliga gym.
- Reparation/byte av skadad lekutrustning.
- Utbyte av växtmaterial.
- Reparation av markbeläggning mellan dusch och damm.



### Projektets resultat kontra projektmål

#### Måluppfyllnad

Målet var att byta ut skadad och trasig parkutrustning samt döda och dåligt etablerade växter, vilket också genomfördes.

#### Tidplan kontra utfall

Arbetena utfördes maj-december 2019, av ramupphandlade entreprenörerna Lestra och Bite.

#### Ekonomi

Projekt?	Ursprunglig budget	Tilläggsbudget	Totalbudget	Utfall
Projektering				
Entreprenad	-400 tkr		-400 tkr	-399 tkr
Övrig byggherrekostnad				
Återstående kostnad				
Återstående intäkt				
Totalsumma	-400 tkr		-400 tkr	-399 tkr

#### Kvalitet

Kvaliteten på arbetena är väl utförda med hög kompetens.

#### Personresurser

Botkyrka kommuns resurser som projektledare i detta projekt är 2st förvaltare.

### Erfarenheter av projektarbetet

Då detta var ett så kallat pekjobb är det extra viktigt med tydlighet mellan projektledare och utförande entreprenörer.

### Förslag till förbättringar

Att alltid köpa in lekutrustning som är godkänd utifrån lekstandard SS-EN 1176, och att leverantören kan leverera reservdelar.

Köpa in utrustning som klarar av belastningar som krävs för offentliga miljöer.